



# Met elkaar, voor elkaar!

## Coalitieakkoord 2014 - 2018

### 1. Inleiding

De komende jaren staat de gemeente voor grote uitdagingen. Enkele voorbeelden en zeker niet de minste zijn: de drie decentralisaties in het sociale domein, de ontwikkeling van het KVL-terrein en het behoud van een volwaardig zwembad. Dit brengt de nodige financiële risico's met zich mee. Het is daarom van groot belang dat de gemeente een verantwoord financieel beleid voert, waarbij we met elkaar de ambities bepalen en heldere keuzes maken over wat we wel en wat we niet kunnen doen.

Als uitgangspunt geldt dat wordt ingezet op duurzame oplossingen, op het goede behouden en dat zoveel mogelijk versterken. Het gaat dan bijvoorbeeld over de leefbaarheid in buurten en wijken, de eigenheid van de kernen, het onderhoud van de openbare ruimte en goede sport- en recreatievoorzieningen. Maar de inzet is ook dat onze gemeente aantrekkelijk blijft voor het bedrijfsleven. Dat de lokale economie wordt versterkt met extra impulsen voor de toeristische sector. Met promotie van het bruisende centrum van Oisterwijk, de prachtige natuur met de bossen en vennen en de landschappelijke uitstraling van ons buitengebied. De ambitie is om de gemeente Oisterwijk beter op de kaart te zetten, als een gemeente waar mensen graag wonen, werken en recreëren.

De grootste uitdaging daarbij is, dat iedereen daaraan mee kan doen. De gemeente krijgt daarvoor extra taken, verantwoordelijkheden en financiële middelen op het gebied van de Wmo, de jeugdzorg en de participatiewet. We willen extra aandacht voor deze nieuwe taken, maar ook voor armoedebestrijding en arbeidsparticipatie. Daarmee willen we bereiken dat de inwoners zo veel mogelijk in onze samenleving kunnen participeren.

We vinden het van wezenlijk belang dat onze inwoners veel meer en veel eerder aan zet komen, zodat ze kunnen meedenken, meepraten en in sommige gevallen kunnen meebeslissen over wat er speelt in hun eigen leefomgeving. Dat houdt onder meer in dat ze worden betrokken bij de totstandkoming van nieuw beleid. Vanaf het begin wordt actief om hun inbreng gevraagd en aan het eind wordt men actief geïnformeerd over wat er met hun inbreng is gedaan.

Dit vraagt een andere houding vanuit de gemeente richting onze inwoners en bedrijven. Een open, oplossingsgerichte, persoonlijke en minder formele benaderingswijze, waarbij de gemeente mensen op weg helpt in het 'doolhof' van regelgeving en waarbij er de wil is om maatwerk te leveren.

Het vraagt dat veel meer gebruik wordt gemaakt van de kracht van onze samenleving. Er is heel veel kennis en kunde aanwezig. Het is zaak daarvoor ruimte te bieden en de inzet daarvan te stimuleren en te faciliteren en zo optimaal te benutten. Daarvoor is het nodig dat we als gemeente, zowel de raad, het college als de ambtelijke organisatie, beter luisteren naar de signalen vanuit de samenleving. Daar serieus mee aan de slag gaan en op basis daarvan verantwoordelijkheid nemen en keuzes maken.

Alleen als we er de komende jaren in slagen om echt met elkaar in gesprek te gaan, met elkaar naar oplossingen te zoeken en met elkaar heldere keuzes te maken, dan kunnen

we de kloof tussen politiek en onze inwoners overbruggen. Dat vergt een andere manier van denken en doen, zowel van de raad, het college als de ambtelijke organisatie.

Dit coalitieakkoord wil daartoe de eerste aanzet geven. Het bevat een aantal concrete afspraken, maar geeft daarnaast toch vooral richting aan. Het biedt aan inwoners, maatschappelijke organisaties en aan de andere partijen in de raad ruimte voor aanvullingen, extra accenten en nadere invulling. De partijen die in deze raadsperiode de nieuwe coalitie vormen, AB, PGB en VVD, staan daar nadrukkelijk voor open.

Omdat een goed begin het halve werk is, starten wij daar onmiddellijk mee. Wij nodigen iedereen van harte uit om te reageren op het voorliggende coalitieakkoord. Die reacties wegen we mee bij het bepalen van de richting van onze gemeente voor de komende jaren in de zgn. Perspectiefnota. Zie het als een eerste stap om vanaf nu samen met elkaar aan de slag te gaan in het belang van Oisterwijk, Moergestel en Heukelom. Met elkaar, voor elkaar!

## **2. SAMENLEVING**

### **Decentralisaties sociaal domein**

Vanaf 1 januari 2015 worden belangrijke taken vanuit het sociaal domein overgeheveld van het rijk en de provincie naar de gemeente. Deze decentralisaties hebben betrekking op taken vanuit de AWBZ naar de Wmo, op de jeugdzorg en op de participatiewet. Het idee achter de decentralisaties is dat de gemeente dichter bij de inwoners staat en dus beter de behoefte van de inwoners begrijpt en er antwoord op kan geven. Dat idee wordt volledig onderschreven.

Om de decentralisaties mogelijk te maken, moet er binnen een korte termijn wel veel geregeld en ontwikkeld worden. Die transitie richt zich op verbetering van de kwaliteit, op doelmatigheid en lagere kosten en op een samenhangende aanpak van de problemen. Uitgangspunt voor de decentralisaties in het sociaal domein is dat de uitvoering plaatsvindt binnen de budgetten die daar door het rijk voor beschikbaar worden gesteld. Die zijn het financiële kader voor de nieuwe taken van de gemeente. Indien zich onvoorziene zaken en/of financiële risico's voordoen, is het van groot belang dat die vanuit het college tijdig worden gemeld. Van het college verwachten we daarbij voorstellen voor passende maatregelen. Uitgangspunt blijft dat de inwoners de noodzakelijke ondersteuning tijdig en adequaat blijven ontvangen.

Vanwege de onzekerheden en vanwege de zorg voor goede ondersteuning aan de inwoners, willen we het proces van de decentralisaties op de voet volgen. Per kwartaal zal de raad op de hoogte worden gesteld van de voortgang en mogelijke problemen, ook financieel, zodat de raad tijdig aanvullende besluiten kan nemen. In dit kader vinden we het van belang dat er een laagdrempelig onafhankelijk meldpunt komt waar klachten, ervaringen en verbeterpunten kunnen worden gemeld.

### **Jeugdzorg**

Gemeenten zijn vanaf 2015 verantwoordelijk voor de uitvoering van de gehele jeugdzorg voor kinderen, jongeren en hun opvoeders. Inmiddels zijn op hoofdlijnen in regionaal verband afspraken gemaakt over de aanpak en continuïteit van die zorg. Regionaal wordt invulling gegeven aan deskundige ondersteuning bij meer complexe en gespecialiseerde zorgvragen. Lokaal zijn uitgangspunten bepaald voor de verdere uitwerking, waarbij wordt ingezet op preventie, vroegsignalering en de eerste opvang en begeleiding. Doel is dat ouders, kinderen en andere opvoeders snel en gemakkelijk op een herkenbare plek terecht kunnen met vragen over opvoeden en opgroeien. Daarbij zetten we in op samenwerking tussen scholen, huisartsen en andere hierbij betrokken organisaties.

### **Zorg en ondersteuning**

Het doel is goede zorg en ondersteuning te geven aan inwoners die dat echt nodig hebben. De hulp is toegankelijk, kleinschalig, dicht bij de burger georganiseerd en gemakkelijk te herkennen. Uitgangspunt is dat samen met de hulpvrager gezocht wordt naar oplossingen die zijn toegesneden op de individuele en lokale omstandigheden. Dat kan alleen worden bereikt door middel van vernieuwing en/of innovatie. Daarom wordt, met als vertrekpunt kwalitatief goede zorg, ruimte gecreëerd voor een andere aanpak. Die is gericht op ontkokering, minder versnippering en minder overlappingsen en op een betere sturing op de resultaten van de professionele hulpverleningsinstanties. Ook wordt ingezet op het optimaal gebruik maken van de kennis en kracht in de samenleving; van belangenorganisaties en van het eigen netwerk in de directe



omgeving, zoals familie, mantelzorg, buurtbewoners en vrijwilligers. Aan hen worden ondersteunende faciliteiten geboden, zoals begeleiding en training door ervaringsdeskundigen. Verwacht wordt dat goed wordt samengewerkt met professionals, zoals de wijkverpleegkundige, de huisarts en andere hulpverleners.

De toegang tot de voorzieningen voor zorg en ondersteuning wordt bepaald door een sociaal team. Dit team bestaat uit onafhankelijke deskundigen, is laagdrempelig en heeft als doel om vanuit de gedachte, één gezin - één plan – één hulpverlener, ondersteuning te bieden bij de meer complexe problemen. De inrichting en werkwijze van het sociaal team worden op korte termijn concreet uitgewerkt.

### **Arbeidsparticipatie**

Met de komst van de participatiewet komt er één regeling voor iedereen met afstand tot de arbeidsmarkt en de gemeente wordt voor een groot deel daarvoor verantwoordelijk. Het is de bedoeling dat regionale werkbedrijven worden gevormd, om mensen met een arbeidsbeperking aan de slag te helpen bij reguliere werkgevers of via beschut werk. De komende jaren gaan we de participatiewet concreet uitvoeren. Hierbij gaan we regionaal samenwerken en richten we ons vooral op de regio Hart van Brabant.

### **Armoedebeleid**

Armoede kan verschillende oorzaken hebben en is niet altijd het gevolg van een laag inkomen. Vaak hangt het samen met andere problemen, zoals problematische schulden en/of problemen op het terrein van gezin, werk of gezondheid. Juist door de combinatie van problemen lukt het mensen niet om zonder hulp volwaardig te participeren in onze samenleving. De gemeente gaat zich extra inzetten om die kwetsbare inwoners te bereiken. Vooral ook de kinderen die het betreft, hebben extra steun hard nodig. We stellen middelen beschikbaar voor het inventariseren van de omvang van de problemen. Om armoedebestrijding effectief en efficiënt vorm te geven, kiest de gemeente voor een hechte samenwerking met andere partijen. Samen wordt beleid ontwikkeld en worden passende maatregelen voorbereid. Maatschappelijke organisaties, zoals bijvoorbeeld Charitas en ouderenbonden, kunnen op waardevolle wijze een bijdrage leveren aan het voorkomen en bestrijden van armoede, het bevorderen van maatschappelijke participatie en het vergroten van zelfredzaamheid van kwetsbare mensen. Zo worden de signaleringsfunctie, de inzet, kennis en expertise van vrijwilligers beter benut.

### **Onderwijs**

Op basis van de Lokale Educatieve Agenda (LEA) zal de gemeente samen met de onderwijspartners concrete afspraken maken om de ontwikkelingskansen van kinderen in het onderwijs te vergroten. Bijzondere aandacht krijgen passend onderwijs, vroegsignalering, voor- en vroegschoolse educatie en het voorkomen van onderwijsachterstanden. Een veilige en gezonde omgeving voor het kind, met professionele begeleiding en toezicht, heeft een preventieve werking en voorkomt in veel gevallen problemen bij de verdere opvoeding. Aansluiting bij de naar de gemeente gedecentraliseerde jeugdzorg blijft van groot belang.

### **Leefbaarheid en veiligheid**

Het is belangrijk dat er extra aandacht blijft voor schone en veilige wijken waar bewoners zich thuis voelen en aandacht hebben voor elkaar. Het creëren van een aantrekkelijke woonomgeving vraagt zowel om inzet van de gemeente als van de wijkbewoners.

Wijkwethouders nemen het initiatief en stimuleren dat inwoners samen voor hun buurt of wijk plannen opstellen over hoe de leefbaarheid kan worden verbeterd. Tevens worden er afspraken gemaakt over de wijze waarop en door wie die leefbaarheidsplannen worden gerealiseerd. Een optie is dat dorps- of wijkraden de beschikking krijgen over een eigen budget om die plannen uit te voeren.

### **Sportvoorzieningen**

De aanwezigheid van sportvoorzieningen zorgt voor een aantrekkelijke leefomgeving. Bovendien bevordert sport door meer bewegen een gezonde leefstijl en is het bij uitstek een stimulans voor sociale participatie. Om sport te stimuleren, zijn voldoende en kwalitatief goede sportvoorzieningen nodig.

Op korte termijn wordt onderzocht wat de mogelijkheden en beperkingen zijn voor wat betreft het gebruik en de bestemming van de terreinen op Den Donk en het Seuverick. Dat vereist het opstellen van een integraal plan ten behoeve van het gehele gebied. Tot die tijd zullen gemeentelijke gronden en gebouwen binnen dit gebied niet worden verkocht.

Ook wordt nagegaan of sportbeheerstaken niet beter door een andere partij dan de gemeente kunnen worden uitgevoerd, al dan niet door of in samenwerking met verenigingen en vrijwilligers. Daarbij is het van belang dat zorgvuldig naar alle mogelijke consequenties wordt gekeken.

### **Zwemvoorzieningen**

In de gemeente zal als alternatief voor zwembad en sporthal de Leye, bij voorkeur op Den Donk, een volwaardig zwembad worden gerealiseerd, eventueel in combinatie met een nieuwe sporthal. In afwachting van een structurele oplossing zal zwembad de Leye minimaal voor 2 jaar open blijven, met de mogelijkheid voor jaarlijkse verlenging. Zowel de bestaande als de nieuwe zwemvoorziening worden niet door de gemeente geëxploiteerd, maar de gemeente kan de exploitatie wel financieel ondersteunen. Verder wordt onderzocht of het Staalbergven in de huidige vorm kan blijven bestaan. Het is van belang dat wordt nagegaan of het daadwerkelijk nog een belangrijke voorziening is voor recreatie en toerisme.

### **Cultuur**

Begin 2014 heeft de raad ingestemd met een richtinggevend document voor de ontwikkeling van een cultuurvisie voor de komende jaren. Deze uitgangspunten worden in de komende periode verder uitgewerkt.

Daarbij zijn financieel gezonde cultuurcentra van belang die voorzien in een maatschappelijke behoefte. Ingezet wordt op het terugdringen van de gemeentelijke structurele financiële bijdrage en het opnieuw definiëren van het culturele doel en de functie van de cultuurcentra. Daarbij wordt ook de huidige exploitatievorm onder de loep genomen. In algemene zin ligt bij Den Boogaard het accent meer op de lokale activiteiten, waarbij de programmering voor een belangrijk deel bepaald wordt door het lokale verenigingsleven. Tiliander is primair het cultureel centrum voor de hele gemeente Oisterwijk met o.a. professionele podiumkunsten.

Verbinding tussen inwoners in de wijken is van groot belang. Uitgangspunt is dat de bestaande wijkcentra en de brede scholen uitstekende voorzieningen zijn om hieraan een bijdrage te leveren. Het behoud van die wijkcentra zoals de Waterhoef en Pannenschuur is meer dan wenselijk.

## **Oisterwijk aan Z**

De gemeente koestert de betrokkenheid en participatie van inwoners en zij worden samen met bedrijven, verenigingen en andere maatschappelijke organisaties uitgenodigd om de samenleving te verrijken met initiatieven. Dat vraagt van alle betrokkenen om een andere wijze van benadering en om een andere aanpak. Van de gemeente, raad, college en ambtelijke organisatie, wordt verwacht dat ze daartoe voldoende ruimte en vertrouwen bieden.

De gezamenlijke weg daar naartoe is nog niet altijd even helder. De komende tijd kunnen we leren van de initiatieven, zowel sociaal als ruimtelijk, die reeds in gang gezet zijn en van nieuwe initiatieven die zich aandienen. Er zijn immers al veel inwoners actief en hun kennis en ervaring benutten we graag. De uitwisseling van ervaringen en kennis richt zich ook op regionale initiatieven en mogelijke stimuleringssubsidies van de provincie.

Uitgangspunt is steeds dat de gemeente initiatieven van inwoners stimuleert, faciliteert en ondersteunt waar dat gewenst is. We richten hiervoor een apart aanspreekpunt in. Van belang is, dat de invloed van de inwoners op het te ontwikkelen en uit te voeren beleid zichtbaar is en als zodanig wordt ervaren. Binnenkort volgen nadere voorstellen.

### **3. RUIMTELIJKE ONTWIKKELING**

#### **Project KVL**

De komende jaren wordt het terrein van de KVL samen met de provincie herontwikkeld tot een aantrekkelijke woon-, werk- en verblijfslocatie. De uitdaging is daaraan invulling te geven waarbij rekening wordt gehouden met de toekomstige ontwikkelingen, randvoorwaarden en risico's. De basis daarvoor zijn het door de gemeenteraad vastgestelde masterplan en grondexploitatieplan, inclusief het door de provincie goedgekeurde saneringsplan.

De toekomstige ontwikkeling van het KVL-terrein is gefaseerd gepland. De looptijd van het project en de onzekere toekomstige ontwikkelingen maken flexibiliteit noodzakelijk. Niet uitgesloten wordt een herbezinning op de invulling en aard van de bebouwing. Juist daarom is het van belang tussentijds te evalueren en vóór elke volgende fase te besluiten over de verdere voortgang en richting. Het spreekt voor zich dat de grondexploitatie en de beheersing van de financiële risico's van essentieel belang zijn, waarover door de auditcommissie periodiek aan de raad zal worden gerapporteerd.

#### **Woningbouw**

Woningbouw blijft niet beperkt tot het KVL-terrein. De ontwikkelingen op KVL mogen geen sta in de weg zijn voor woningbouw elders in onze gemeente. Integendeel, het doel is dat er binnen de hele gemeente een gedifferentieerd woningaanbod is, met ook aanbod voor jonge gezinnen.

Daarbij heeft het ontwikkelen en uitvoeren van bestaande en van nieuwe kansrijke woningbouwprojecten prioriteit. Als blijkt dat de afspraken voor woningbouw in onze gemeente met de regio en met de provincie daar onvoldoende ruimte voor bieden, zal de gemeente er alles aan doen om die te verruimen. De gemeente heeft een inspanningsverplichting om verloedering van bouwlocaties aan te pakken en in samenspraak met de eigenaren naar oplossingen te zoeken.

Gezien de recente marktontwikkelingen zal in de komende jaren de Woonvisie worden geëvalueerd. Daarbij worden betrokken de aanbevelingen van de task-force wonen, het specifieke karakter van de kernen in onze gemeente en de actuele vraag naar woningen op maat. Van belang is het uitgangspunt dat het grondbeleid dienstbaar is aan het volkshuisvestingsbeleid, waarbij wel altijd ook de financiële consequenties worden meegewogen.

#### **Verkeer- en vervoersbeleid**

Op basis van de "nota van uitgangspunten en ambities verkeer en vervoer 2014 – 2024" worden nadere afspraken gemaakt voor de komende vier jaar. Over de realisatie daarvan zal periodiek worden gerapporteerd.

Bij de uitwerking van het vierjarenplan krijgt het verbeteren van de verkeersveiligheid prioriteit. Dat geldt met name voor de fietsers die gebruik maken van het "rode" fietspad. Het tegengaan van het sluipverkeer in de wijken en de kernen van onze gemeenten, vooral van het vrachtverkeer, krijgt daarbij extra aandacht. Voor de wijk Pannenschuur zal, in overleg met de bewoners van de wijk en van Heukelom, worden gestreefd naar een westelijke ontsluiting van de wijk voor alle verkeer.

Wat betreft het spoor worden de plannen bij het station onderschreven, maar wordt de overweg bij de Gasthuisstraat niet afgesloten.



### **Fietspad Haghorst – Moergestel**

Veiligheid voor deelnemers in het verkeer, met name van de fietsers, is een belangrijk punt van zorg. Zeker daar waar geen vrij liggende fietspaden zijn. Aanleg van fietspaden verhoogt overigens niet alleen de verkeersveiligheid maar versterkt ook de recreatieve functie. Daarom is het van belang dat wordt ingezet op de realisatie van een fietspad tussen Haghorst en Moergestel. Het deel van het fietspad ter hoogte van de Heizenschedijk wordt in deze raadsperiode als eerste gerealiseerd.

### **Parkeren**

De parkeerdruk in en om het centrum van Oisterwijk wordt door inwoners, bezoekers en bedrijven als hoog ervaren. Daarom is het van belang dat dit probleem wordt onderzocht en daarvoor oplossingen worden uitgewerkt. Naast vermindering van het parkeerprobleem moet ook de duur van betaald parkeren en de bewegwijzering naar parkeren in het centrum aan de orde komen.

### **De Lind**

De aantrekkelijkheid van Oisterwijk wordt mede bepaald door de uitstraling van het centrum en de Lind. De combinatie van historie, winkelgebied, horeca en groen zijn daarbij zeer bepalend. Van belang is het totaalbeeld en een goede balans tussen verharding en groen. Ook het organiseren van evenementen draagt bij aan de aantrekkelijkheid en de beleving van het centrumgebied. Het is wenselijk dat evenementen mede plaats kunnen vinden op de kop van De Lind. Een voorstel over de inrichting en het gebruik van het centrum met de kop van de Lind, wordt op basis van intensieve raadpleging van alle betrokken partijen, vóór eind 2014 gepresenteerd. Daarbij wordt ook de opstelling van de weekmarkt betrokken.

### **Natuur en openbare ruimte**

De uitstraling die Oisterwijk heeft als "Parel in 't Groen" willen we niet alleen behouden maar waar nodig ook versterken. De natuur, de bossen en de vennen zijn van groot belang, zowel voor inwoners als voor de bezoekers van Oisterwijk. Daarom willen we enerzijds de natuur koesteren en die anderzijds toegankelijker maken. Het streven is dat de natuur en recreatie en toerisme hand in hand gaan en dat Oisterwijk zich terecht kan presenteren als de groenste stad van Nederland.

Daarbij willen we het onderhoud van de openbare ruimte zichtbaar en blijvend verbeteren. Op basis van een goede inventarisatie van de huidige situatie worden de knelpunten benoemd, met hieraan gekoppeld een prioritering wat betreft de aanpak en het daarvoor noodzakelijke budget. Bij de uitvoering hiervan vinden we het belangrijk dat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt hierin participeren.

Mooie natuur en een goed onderhouden openbare ruimte moeten er voor zorgen dat zowel inwoners als bezoekers van Oisterwijk hier prettig wonen, verblijven en recreëren.

### **Beleid voor veehouderij**

De omvang van de veehouderij, de intensiteit en de locaties in onze gemeente moeten passend zijn voor het realiseren van een duurzame en zorgvuldige veehouderij. Daarbij staat de kwaliteit van de leefomgeving en de gezondheid van onze inwoners voorop. De vraag is of met de nieuwe regelgeving vanuit de provincie die gewenste kwaliteit voldoende is gewaarborgd. Daarover zal de gemeente een open dialoog voeren met de boeren, inwoners en andere betrokkenen. Het doel is te komen tot een helder beleid voor de toekomst van de veehouderij in onze gemeente.

## **4. Financieel Beleid en Bedrijfsvoering**

### **Financieel Beleid**

Het is van groot belang dat de gemeente Oisterwijk financieel gezond is. Daarnaast moet de financiële positie transparant, inzichtelijk en actueel zijn, waardoor sturing en bijstelling op elk moment kan plaatsvinden.

De omvang van de gemeentelijke financiën zal als gevolg van de decentralisaties in het sociaal domein aanzienlijk toenemen. De verschuiving van taken gaat gepaard met een forse korting op de daarvoor te ontvangen financiële middelen. Dit brengt voor onze gemeente risico's mee die nog niet geheel te overzien zijn. Het is belangrijk dat de raad goed op de hoogte wordt gehouden van deze en andere financiële risico's.

### **Sluitende meerjarenbegroting**

Het uitgangspunt is een sluitende meerjarenbegroting. In die begroting ligt duidelijk vast welke afspraken tussen raad en college zijn gemaakt en hoeveel budget daarvoor beschikbaar is. Duidelijk moet zijn wat we willen bereiken, wat we daarvoor gaan doen en wat we eventueel niet meer doen. Ook in relatie tot de afspraken in voorgaande jaren, zodat de voortgang en verschillen duidelijk zichtbaar zijn.

Daartoe zal de programmastructuur van de begroting en jaarrekening worden gewijzigd, waarbij het aantal programma's wordt teruggebracht en onderscheid wordt gemaakt tussen beleidsmatige zaken en de uitvoering daarvan. De programma's bieden de raad de mogelijkheid om op hoofdlijnen kaders te stellen en daarop te controleren. Voor de duidelijkheid worden de overheadkosten niet over de programma's en producten verdeeld, maar in een apart programma opgenomen.

Uit de verantwoordingsstukken (tussentijdse rapportages en jaarrekening) moet duidelijk blijken of en in hoeverre de gemaakte afspraken zijn nagekomen. Een strenge begrotingsdiscipline is noodzakelijk om te voorkomen dat tekorten worden gefinancierd uit de reserves.

### **Weerstandsvermogen op orde**

Bij een financieel gezonde gemeente hoort een gezond weerstandsvermogen. Alleen dan kunnen onverwachte tegenvallers worden opgevangen, zonder dat dit ten koste gaat van de inwoners. De algemene reserves dienen tenminste anderhalf keer zo groot te zijn als de op voorhand berekende risico's. Grote risicovolle projecten zoals KVL worden jaarlijks onderworpen aan een risicoanalyse door externe deskundigen.

Er dient bewust en terughoudend gebruik gemaakt te worden van de algemene reserve. Alleen wanneer het weerstandsvermogen hoger is dan de norm 1,5 kan deze worden ingezet voor investeringen. Investeringen met maatschappelijk nut gaan ten laste van deze bovenmatige reservepositie. De coalitie vindt afschrijven alleen acceptabel wanneer een investering met maatschappelijk nut een grote urgentie kent en daarbij sprake is van een belangrijke toegevoegde maatschappelijke waarde.

### **Subsidies**

Subsidiemogelijkheden worden zo veel mogelijk benut en daarbij eenduidig verantwoord. Ze worden per definitie niet meegenomen in de begrotingsopzet van een project, om onverwachte tegenvallers te voorkomen. Ontvangen subsidies worden beschouwd als incidentele baten en vallen toe aan de algemene reserves. Alleen als het vooraf helemaal zeker is dat een subsidie wordt toegekend, mag deze meegenomen worden in de begroting van het project.

## **Lokale lasten**

De lokale belastingen worden niet meer dan trendmatig verhoogd. Wanneer de gemeente werkzaamheden uitvoert, geldt het uitgangspunt dat de gebruiker in de vorm van leges daarvoor een marktconform tarief betaalt. Wel wordt daarbij rekening gehouden met de publieke functie van de gemeente en het maatschappelijke belang, bijvoorbeeld geen leges voor evenementen zonder winstoogmerk. Daarvoor wordt nieuw beleid ontwikkeld waarbij een toets plaatsvindt met het beleid van vergelijkbare gemeenten.

Voor parkeertarieven wordt een uitzondering gemaakt. Die zijn recent fors gestegen en worden in deze raadsperiode niet verder verhoogd.

De gemeente heeft een zeer actief verenigingsleven en dat is van groot belang voor de leefbaarheid. Daarom worden de subsidies aan verenigingen de komende jaren niet verder verlaagd dan al is afgesproken.

## **Economische zaken**

Met een goed ondernemersklimaat wil de gemeente de lokale economie stimuleren. Belangrijk is actief en goed overleg van de gemeente met de ondernemers en bedrijven. Het is de taak van de gemeente voor het bedrijfsleven een serieuze partner te zijn en een rol te spelen bij het bevorderen van economische bedrijvigheid en innovatie. De komende jaren willen we de samenwerking met het bedrijfsleven versterken en met de ondernemers in gesprek gaan over hoe zij, samen met de gemeente, activiteiten kunnen ontplooiën om de economische bedrijvigheid te stimuleren.

Initiatieven van ondernemers worden door de gemeente met een open, constructieve houding ontvangen. De gemeente denkt oplossingsgericht mee met de ondernemers. In de beleidsvisie toerisme en recreatie zijn voor de rol en verantwoordelijkheid van zowel gemeente als ondernemers concrete aanbevelingen gedaan, die we de komende tijd gaan realiseren.

Stimulering van de lokale economie en het ontwikkelen van een goede infrastructuur voor bedrijven levert een belangrijke bijdrage aan verbetering van de werkgelegenheid binnen onze gemeente. In dit verband wordt de rol van de gemeentelijke werkmakelaar als contactpersoon tussen werkzoekenden en werkgevers actief voortgezet. Naast stimulering van de lokale economie vinden we de strategische afstemming met de regionale economische investeringen en ontwikkelingen van groot belang.

## **Bedrijventerreinen**

We willen de komende coalitieperiode het vestigingsklimaat voor bedrijven en ondernemingen verbeteren. Dit doen we door revitalisering van de bestaande bedrijventerreinen, zodat de uitstraling van deze gebieden verbetert. Indien de behoefte er is, gaan we actief aan de slag om een nieuw bedrijventerrein te ontwikkelen.

## **Vermindering regeldruk**

De gemeente schaft onnodige regels af en vereenvoudigt procedures om de regeldruk terug te dringen. Ideeën en ervaringen van inwoners worden gebruikt als input. In het college zal één wethouder worden aangewezen die verantwoordelijk is om dit proces te sturen, met als resultaat minder regels en eenvoudigere procedures.

## **Beleidsvisie Toerisme en Recreatie**

In december 2013 heeft de raad de beleidsvisie Toerisme en Recreatie 2014 – 2020 vastgesteld. In deze visie geeft de gemeente richting aan de ontwikkeling van toerisme en recreatie in de gemeente voor de komende jaren. Het doel is om Oisterwijk duurzaam neer te zetten als trekpleister in de regio en de sector te laten floreren. Dit met behoud van de aantrekkelijke leefomgeving voor de eigen inwoners. Belangrijk daarbij is de samenwerking tussen gemeente, ondernemers en organisaties.

In vervolg op de beleidsvisie zal een kadernota toerisme en recreatie worden opgesteld met daarin opgenomen de vertaling van de visie in een concrete aanpak.

## **Recreatieve voorzieningen**

De prioriteit wordt gelegd bij versterking van bestaande recreatieve en toeristische bedrijven. Die krijgen kansen om zich verder te ontwikkelen en hun recreatieve aanbod kwalitatief te versterken.

Aan nieuwe initiatieven die een meerwaarde bieden voor versterking van het kwalitatieve recreatieve en toeristische aanbod, worden kansen geboden. Ingezet wordt vooral op versterking van de verblijfsrecreatie. Voor passende initiatieven wordt een geschikte locatie gezocht, waarbij het belangrijk is dat dit gebeurt in goed overleg met de initiatiefnemers, betrokken bewoners, de regio en de gemeente. In dit verband zal met Natuurmonumenten overleg worden gevoerd over camping de Reebok.

## **Promotie van Oisterwijk**

Extra financiële middelen zijn nodig om Oisterwijk zowel regionaal als nationaal nog meer en uitdrukkelijker op de kaart te zetten als aantrekkelijke toeristische gemeente. Om van promotie van Oisterwijk een succes te maken, zoeken we samenwerking met actieve ondernemers die bereid zijn hieraan een bijdrage te leveren. De gemeente zal hierin een stimulerende en faciliterende rol vervullen. Op basis van cofinanciering is jaarlijks een bedrag beschikbaar van maximaal € 100.000,=. Verder worden de mogelijkheden onderzocht om extra middelen te genereren in de vorm van subsidies.

## **Intergemeentelijke samenwerking**

Oisterwijk wil zelfstandig blijven maar duidelijk is dat samenwerking met andere gemeenten noodzakelijk is. De reeds gestarte ambtelijke operationele samenwerking tussen Oisterwijk, Goirle en Hilvarenbeek zal de komende jaren verder worden uitgebouwd. Deze samenwerking moet leiden tot een verbetering van de kwaliteit en verlaging van het kostenniveau en de kwetsbaarheid van de dienstverlening. Indien andere gemeenten bij dit samenwerkingsverband willen aansluiten, zal dit getoetst worden aan de door de raad vastgestelde nota "uitgangspunten intergemeentelijke samenwerking".

De gemeente richt zich voor samenwerking op strategisch gebied op de gemeenten binnen de regio "Hart van Brabant". Dit geldt vooral voor regionale thema's zoals economie, infrastructuur, werkgelegenheid en de regionale sociale agenda.

In het kader van het traject "(Veer)Krachtig Bestuur in Brabant" zal op verzoek van Gedeputeerde Staten worden gewerkt aan een visie op de toekomst van onze gemeente. Bovenstaande uitgangspunten zijn daarbij het vertrekpunt. We vinden het daarbij van belang dat die visie wordt gedragen door de inwoners en hun vertegenwoordigers in de raad. Het college zal hen en de gemeenten Goirle en Hilvarenbeek bij het opstellen van die visie nadrukkelijk betrekken.

### **Krachtig bestuur**

Zoals uit dit coalitieakkoord blijkt, staat de gemeente voor forse uitdagingen, zoals de drie transities, de landbouwtransitie en versterking van de lokale economie. Die uitdagingen vragen om een krachtig bestuur van onze gemeente en om een goed samenspel tussen raad en college. Van het college verwachten we dat samen met de raad verder invulling wordt gegeven aan het project "Bouwen aan Vertrouwen" en dat de inwoners veel meer bij de beleidsvoorbereiding en -uitvoering worden betrokken. Belangrijk is ook een heldere verdeling van verantwoordelijkheden en taken en een rolopvatting en invulling die daarbij passen. Er zijn al stappen gezet om daar op een goede wijze invulling aan te geven en het is noodzakelijk dat we samen op de ingeslagen weg verder gaan.

### **Dienstverlening**

Om steeds te kunnen voldoen aan de wensen en behoeften van burgers en bedrijven wordt de komende jaren de dienstverlening verder ontwikkeld en geoptimaliseerd. De kwaliteit van onze dienstverlening is zichtbaar door de klantgerichte benadering, de juistheid en volledigheid van de verstrekte dienst of informatie en de tijdige afhandeling van een verzoek of aanvraag. Ongeacht het kanaal dat de burger kiest, klantcontactcentrum, telefonisch informatiecentrum of website, krijgt hij steeds snel hetzelfde betrouwbare antwoord. Besluiten over aanvragen voor bijvoorbeeld vergunningen worden snel genomen en persoonlijk met de aanvrager besproken en aan hem toegelicht.